

Organisation och ekonomi



NTF:s styrelse om organisation och ekonomi



Innehåll

NTF – en folkrörelse med förankring i hela landet.....	3
Skilda förutsättningar runt om i landet.....	3
NTF:s nationella organisation	3
Stora förändringar de senaste 10 åren	3
Ansvar för vissa regioner	4
Ekonomiskt stöd från staten	4
Olika roller – Delat ansvar	4
NTF nationellt.....	4
Förbunden/Distrikt.....	5
Medlemsorganisationerna	5
Strategi för framtiden.....	5
Finansieringsformer.....	5
Projekt/bidragsfinansiering	5
Anslagsfinansiering	6
Uppdragsfinansiering genom erbjudanden och tjänster	6
Trafiklotteriet	6
Effektivt utnyttjande av gemensamma funktioner	6
Styrelsens förslag.....	7

NTF – en folkrörelse med förankring i hela landet

NTF har sedan vi bildades 1934 haft en signifikant roll i Sveriges trafiksäkerhetsarbete, från uppdraget att utbilda för ett trafiksäkert beteende hos trafikanter till framtagandet, utvecklingen och förankringen av Nollvisionen i trafiken. Detta kunde göras med hög och bred kompetens och genom insatser i hela landet, alltid med trafikanten i fokus.

Även i vår tid är det kombinationen av stark sakkunskap inom trafiksäkerhetsområdet parat med en närvaro och förankring i hela landet liksom i relation till viktiga delar av samhället genom våra medlemsorganisationer det som gör NTF till en unikt viktig röst och aktör i trafiksäkerhetsarbetet.

Det är av avgörande betydelse att NTF, på olika sätt, är närvarande i hela Sverige.

Skilda förutsättningar runt om i landet

Under en lång rad av år har förutsättningarna för att driva verksamhet i landets olika regioner förändrats.

Det finns idag förbund med starkt ekonomiskt stöd från lokala och regionala aktörer även om vi ser en tydlig trend mot sänkt samhälleligt stöd. Några förbund har bolagsverksamhet och övningsbanor som genererar intäkter eller förstärker förutsättningarna att verka för respektive förbund. Detta möjliggör flera medarbetare som både arbetar i bolagen och i förbunden och en stark ekonomi. Andra förbund har en hel del uppdrag lokalt, säljer olika tjänster till kommuner och företag i sin region och har en god ekonomi. Antalet anställda i dessa förbund varierar. I ovanstående förbund varierar deltagandet i de nationella projekten.

Vi har även förbund som främst arbetar i de nationella projekten, har en del uppdrag från olika kommuner, några arbetar ensamma då det inte finns ekonomi att anställa ytterligare. Under de senaste åren har ett antal förbund tvingats att avveckla sin verksamhet och beroende på hur förutsättningarna sett ut har lösningarna för att säkra verksamhet i hela landet varierat. I vissa fall har andra förbund tagit över verksamheten i länen och i andra fall har verksamheten fortsatt genom distrikt som NTF centralt ansvarar för.

NTF:s nationella organisation

Stora förändringar de senaste 10 åren

Den gemensamma nationella organisationens förutsättningar har förändrats dramatiskt genom åren. Under många år då ekonomin var stark, uppdraget från regering tydligt och verksamheten i princip löpte på utan några avgörande förändringar var det centrala kansliet resursstarkt och välbemannat. Förutsättningar för att stödja den regionala strukturen och utveckla verksamheten var goda. När det statliga bidraget skars ned och minskade kraftigt minskade även NTF:s resultaträkning. En konsekvens av detta var att antalet medarbetare bantades till ett minimum och 2015 var man endast 3 anställda inklusive generalsekreteraren. Förutsättningarna för att representera NTF nationellt, hålla ihop organisationen, utveckla organisation och verksamhet samt skapa en sammanhållen process för de viktiga nationella, gemensamma projekten var minst sagt begränsade.

För att möta detta behov förstärktes det centrala kansliet i flera steg, inledningsvis med en nationell projektansvarig då processen för de nationella, gemensamma projekten kräver ett centralt ansvarstagande. Denna funktion förstärktes ytterligare i samband med regeringens satsning på ökad och säker cykling. Rekryteringen av en trafiksäkerhetsansvarig har varit avgörande för NTF:s strategiska och operativa utveckling. Det möjliggör bland annat framtagande samt deltagande i flera projekt och externa uppdrag liksom förmågan att fungera som kunskapsnod inom NTF.

Ansvar för vissa regioner

För att garantera verksamhet i hela landet beslutade NTF:s styrelse 2018 att ta ansvar för verksamheten i Skåne, Västerbotten och Norrbotten.

Ekonomiskt stöd från staten

Från 2015 har NTF tilldelats ett organisationsbidrag som delvis täcker OH-kostnader. Detta har dock varit oförändrat sedan 2016 vilket i praktiken innebär att det minskar varje år. Trafikverkets beslut att reducera projektbidraget till ideella organisationer har påverkat hela organisationen, inte minst det centrala kansliets finansiering och hotar den framtida verksamheten. Dialogen med Trafikverket och ansvarigt statsråd i syfte att åstadkomma en utökad finansiering har skett och sker löpande. Även dialog med riksdagspartier har initierats.

Detta påverkansarbete har lett till att frågan om stöd till ideella organisationer inom trafiksäkerhetsområdet har kommit högre upp på dagordningen både inom Regeringskansliet och hos Trafikverket. Nu har även frågan om stöd till civilsamhället förtydligats i regeringens regleringsbrev till Trafikverket.

Stöd från Trafikverket utgör en stor del av finansieringen av verksamheten som främst sker genom projekt, men projektfinansieringen kommer även från andra offentliga aktörer. NTF har breddat sin finansiering under den senaste kongressperioden både genom offentliga finansiärer och partnerskap/uppdrag med privata aktörer och detta arbete fortsätter att utvecklas.

NTF har ingått ett Ideellt Offentligt Partnerskap (IOP) med Trafikverket med fokus på Informations- och kunskapshöjande åtgärder för ökad kunskap och förståelse för Nollvisionen och ökad hastighetsefterlevnad. Detta partnerskap löper fram till november 2021. Ambitionen är att partnerskapet ska vara långsiktigt.

Olika roller – Delat ansvar

Det finns både utmaningar och fördelar med vår organisationsform som bygger på en federativ struktur med medlemsinflytanden i flera led. En uppenbar fördel med regionala förbund är den lokala förankringen och det lokala engagemang som ofta bidrar till lokal/regional finansiering. En nackdel är att vi ofta gör dubbelarbete och därmed går miste om potentiella samverkansfördelar en annan organisationsform skulle erbjuda.

Styrelsens bedömning är att det finns starkt stöd för en fortsatt federativ uppbyggnad av NTF:s samlade organisation. Styrelsens uppfattning är att det samtidigt finns förutsättningar för att i högre grad samverka inom federationen för att få en större gemensam slagstyrka.

Fokus bör läggas på hur vi utvecklar oss inom denna struktur och tar vara på våra styrkor och olikheter. Det finns dock behov av att tydliggöra våra olika roller och ansvar.

NTF nationellt

NTF nationellt främsta ansvar är att på uppdrag av kongressen leda och bidra till att utveckla och samordna organisation och verksamhet. NTF ska vara en stark utåtriktad röst och driva trafiksäkerhetsfrågorna i relation till stat och olika nationella strukturer. I uppdraget ligger att arbeta strategiskt, värna NTF:s starka varumärke och utveckla den ideella och nationella verksamheten. Tillsammans med förbunden tar NTF nationellt fram projektidéer. Den nationella organisationen ska garantera en fördjupad kompetens inom trafiksäkerhetsområdet. Kombinationen av funktion och kompetens centralt ska gynna och användas av hela organisationen. Kompetens i förbunden ska tas tillvara. När den lokala förmågan att driva verksamhet förändras ligger det hos den nationella organisationen att hitta olika lösningar för att eftersträva verksamhet i hela landet.

Förbunden/Distrikt

Förbunden står för NTF:s lokala verksamhet och förankring och ska samverka med lokala och regionala aktörer. Förbundens kommunikation sker främst utifrån ett lokalt perspektiv. Förbunden har ett ansvar att delta i gemensamma nationella projekt. Förbunden är en viktig budbärare av centralt fastställda ställningstaganden och inriktning tagna av kongress och NTF styrelse och ska värna NTF:s varumärke i sin verksamhet.

Medlemsorganisationerna

Medlemsorganisationerna är en viktig del av NTF och som möjliggör en bred förankring av NTF:s trafiksäkerhetsarbete och bidrar med värdefull kunskap och expertis. Genom samverkan med medlemsorganisationerna, bland annat i nationella projekt stärker vi våra gemensamma frågor. NTF stöttar medlemsorganisationer i viktiga trafiksäkerhetsfrågor och påverkansarbete samt med service och kunskapshöjande insatser.

Strategi för framtiden

Organisationen befinner sig i en utmanande situation givet förändrade ekonomiska förutsättningar. Detta ställer än högre krav på organisationen att prioritera och fokusera. Det kommer att krävas både strategiska och taktiska val för att å ena sidan behålla NTF:s identitet och trovärdighet som oberoende opinionsbildare och expert i trafiksäkerhetsfrågor, och å andra sidan att anpassa verksamheten utifrån uppdrags- och bidragsgivare. Det är en balansgång som innebär att med knappa medel upprätthålla kompetens inom ett brett område med förmåga att snabbt ställa om till nya behov och uppdrag.

Finansieringsformer

Uppdraget från kongressen år 2019 att söka lösningar för en långsiktig finansiering satte fokus på många ideella organisationers utmaningar, nämligen att verka under en tid med minskad samhälllig finansiering, osäkra förhållanden och vikten av att skapa flera möjliga finansieringskällor som tillsammans skapar en ökad stabilitet.

NTF är en ideell organisation och det är som oberoende och icke vinstdrivande vårt starka varumärke också ligger. Det måste vi värna om. Det är också vårt starka varumärke som skapar förutsättningar för andra intäkter jämte de offentliga bidragen, både lokalt och nationellt.

När vi nu tar ansats i att skapa stabilare intäktsvägar bör det göras genom flera finansieringsformer eftersom det finns såväl utmaningar som risker inom varje finansieringsform men också möjligheter.

Projekt/bidragsfinansiering

Är den huvudsakliga finansieringen idag. NTF söker projektbidrag främst hos Trafikverket men även hos Allmänna Arvsfonden. Vi har lång erfarenhet av detta och en inarbetad process för projektansökningar. Arbetsinsatserna ger god utdelning i relation till intäkterna. Ett problem med denna finansiering är att vi inte vet hur stor potten hos Trafikverket kommer att vara från år till år. Därför har dialogen med regeringen och Trafikverket om stabila, mer långsiktiga och därmed mer rimliga förutsättningar för NTF och andra ideella organisationer varit prioriterad under perioden.

År 2015 låg ansvaret på förbunden att ansvara för projektprocessen och det var väldigt tydligt att det krävdes mer resurser och möjlighet till ett större fokus på projektansökningar och projektutveckling vilket ledde till att ansvaret för detta lades i den gemensamma organisationen NTF centralt. Sedan dess har vi ökat vår andel av Trafikverkets pott, vi har även hittat andra finansiärer, privata och offentliga. Detta har varit positivt för hela organisationen och är en viktig grund för vårt arbete.

Ett viktigt fokus för perioden är att tillsammans med förbunden fortsätta arbetet med projekt- och verksamhetsutveckling.

Anslagsfinansiering

Sedan 2016 har NTF sökt och mottagit ett organisationsbidrag. Detta är en viktig grundfinansiering. Hösten 2020 ingick NTF i ett Idéburet Offentligt Partnerskap (IOP) med Trafikverket med fokus på Informations- och kunskapshöjande åtgärder för ökad kunskap och förståelse för Nollvisionen och ökad hastighetsefterlevnad.

Efter dialog med regeringen och Trafikverket kan vi konstatera att en anslagsfinansiering till NTF inte är sannolik.

Uppdragsfinansiering genom erbjudanden och tjänster

Förbunden och förbundens bolag skapar idag, i varierande omfattning, intäkter genom erbjudanden och tjänster till kommuner och företag. Detta är en intäktskälla med potential som organisationen bör samlas kring. Genom vårt starka varumärke har NTF stor trovärdighet i insatser för ökad trafiksäkerhet. Detta varumärke kommer framför allt från att NTF är en oberoende, ideell organisation, jämsides med vår förmåga att leverera kvalitativa fakta och tjänster. För den nationella verksamheten är det ett viktigt uppdrag att arbeta strategiskt, värna varumärket och utveckla den ideella verksamheten. Lokalt är en balans mellan ideell och kommersiell verksamhet enklare och mer naturlig då den redan idag samexisterar.

Den mest framkomliga och naturliga vägen för att förstärka denna finansieringsform är att ta tillvara den kompetens och de erbjudanden och tjänster som finns i befintliga NTF förbunds bolag och hitta en form för att gemensamt stärka insatserna för sälj och marknadsföring i flera delar av landet.

Trafiklotteriet

Trafiklotteriet är en viktig intäktskälla som varierat i storlek. Genom ett övertagande av Trafiklotteriet som innebär att NTF nu driver lotteriet på egen hand skapas möjlighet att marknadsföra lotteriet mer aktivt i våra egna kanaler och öka intäkterna till NTF.

Effektivt utnyttjande av gemensamma funktioner

Även om förbunden och den nationella organisationen är juridiskt fristående organisationer så är vi tillsammans den helhet som konstituerar NTF. Styrelsens uppfattning är att det finns anledning att se över kostnader för och nyttjandet av gemensamma funktioner för att utröna om det finns förutsättningar för att samordna/effektivisera olika funktioner för att därmed frigöra resurser för verksamhetsutveckling och utåtriktade initiativ. Ytterligare ett fokus under kongressperioden är att aktivt se över fördelningen av uppdrag och hur vi bättre kan ta tillvara kompetensen i förbunden.

Styrelsens förslag

Med anledning av detta så föreslår styrelsen att kongressen fastställer

- Att NTF även fortsättningsvis ska ha en federativ organisationsform.
- Att NTF:s förutsättning att kunna genomföra verksamhet i hela landet ska värnas. NTF nationellt tar ansvar för att söka lösningar för fortsatt verksamhet om ett förbund beslutar sig för att avvecklas. Helst genom en lösning som går i linje med den nuvarande federativa strukturen.
- Att NTF nationellt har ansvaret för organisationens förmåga att ta fram och utveckla verksamhetsidéer och projektförslag. Detta ska göras i samverkan med förbunden.
- Att NTF nationellt ansvarar för den nationella kommunikationen.
- Att NTF förbunden har ansvaret för lokal och regional verksamhet och det åligger varje förbund att delta i planerade projekt enligt nationella planer.
- Att NTF förbunden ansvarar för lokal kommunikation. Förbundens kommunikationsinsatser ska göras främst i och utifrån ett lokalt perspektiv samt förmedla och stärka organisationens gemensamma budskap och varumärke.
- Att dialog och samverkan med medlemsorganisationerna ska utvecklas under perioden för att stärka medlemsorganisationernas roll och inflytande.
- Att NTF nationellt tar initiativ för en ökad samverkan inom organisationen för att öka lokala intäkter. Detta ska göras genom att ta vara på den kompetens och de bolag som finns lokalt i organisationen.
- Att NTF nationellt aktivt ser över fördelningen av uppdrag och hur vi bättre kan ta tillvara kompetensen i förbunden.
- Att NTF nationellt tar initiativ för att se över kostnader för och funktioner i hela organisationen för att utröna om det finns förutsättningar för att därmed frigöra resurser för verksamhetsutveckling och utåtriktade initiativ.

Kontakta oss lokalt

Blekinge: blekinge.ntf.se

Dalarna: dalarna.ntf.se

FyrBoDal: fyrbodol.ntf.se

Gotland: gotland.ntf.se

Gävleborg: gavleborg.ntf.se

Halland: halland.ntf.se

Jämtland: jamtland.ntf.se

Jönköping: jonkoping.ntf.se

Kalmar: kalmar.ntf.se

Kronoberg: kronoberg.ntf.se

Norrbotten: norrbotten.ntf.se

Skaraborg: skaraborg.ntf.se

Skåne: skane.ntf.se

Stockholm: stockholm.ntf.se

Sörmland: sormland.ntf.se

Uppsala: [uppsala.ntf.se](http:// uppsala.ntf.se)

Värmland: varmland.ntf.se

Väst: vast.ntf.se

Västerbotten: vasterbotten.ntf.se

Västernorrland: vasternorrland.ntf.se

Västmanland: vastmanland.ntf.se

Örebro: orebro.ntf.se

Östergötland: ostergotland.ntf.se



SÄKER TRAFIK

